

В Диссертационный совет Д 212.038.23  
при ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Агафоновой Нелли Павловны на тему:  
«Развитие управленческого учета по проектам», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Осуществление финансово-хозяйственной деятельности экономическими субъектами, ориентированной на импортозамещение, приводит к необходимости изменений как производственных, так и управленческих процессов. Проектный подход к управлению позволяет обосновывать и оценивать бизнес-идеи, определять цели и среду реализации каждого конкретного проекта, что повышает эффективность деятельности организации в целом. При этом системы проектного менеджмента и управленческого учета взаимодействуют в основном в части поступлений и выплат денежных средств по определенным договорам и начисления оплаты труда сотрудникам. Разработка учетно-аналитического сопровождения всего цикла проекта способна повысить ценность формируемой информационной базы и эффективность принимаемых с ее помощью управленческих решений. На основании вышесказанного отметим актуальность и перспективность выбранной темы исследования.

В качестве цели диссертационного исследования отмечена разработка теоретических и организационно-методических положений управленческого учета по проектам. Установленные автором задачи определили логику и структуру диссертационной работы.

Отметим примененные автором элементы метода бухгалтерского учета с раскрытием полученных результатов: баланс, счета и двойная запись (совершенствование учетного сопровождения проектной деятельности), калькулирование (исчисление себестоимости проекта, программы проектов, портфеля проектов), отчетность (разработка форм управленческой отчетности и бюджетов по проектам), что подтверждает достоверность разработок.

В качестве основных научных результатов, выносимых на защиту, получены теоретические и организационно-методические положения управленческого учета по проектам, среди которых выделим следующие: разработана управленческая отчетность по проектам по двум направлениям

отражения данных (метод начисления и кассовый метод), включающая учетные регистры (регистры по учету результатов, финансирования, затрат и движению денежных средств на управление, обеспечение, создание результата проекта), промежуточные («Отчеты по результатам фаз проекта», «Отчеты о движении денежных средств фаз проекта») и сводные («Отчет по результатам проекта», «Отчет о движении денежных средств проекта») управленческие отчеты, что позволяет формировать информационную базу по проектной деятельности обособлено от текущей.

Несмотря на общую положительную оценку основных результатов исследования выделим недостаток: в таблице 1 автореферата (с. 13) указан принцип управленческого учета по проектам «предоставление закрытой внутренней информации внешним пользователям (заказчику и стейкхолдерам проекта)». Автор не раскрывает применение данного принципа в практической деятельности. Данное замечание не влияет на значимость проведенного исследования и может быть устранено в дальнейших работах.

Диссертационное исследование на тему: «Развитие управленческого учета по проектам», выполненное Агафоновой Нелли Павловной, представляет собой целостную и логически выстроенную научно-квалификационную работу, соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. А автор Агафонова Нелли Павловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

Заведующая кафедрой экономики, управления  
и аудита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный  
университет», доктор экономических наук,

профессор

01.09.2022.

Елена Анатольевна Бессонова

Сведения об официальном оппоненте (контактные данные):

Бессонова Елена Анатольевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедры экономики, управления и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», 305040, 50 лет Октября ул., 94, Курск, Курская обл., Тел.: +7 (4712) 50-48-00  
e-mail: [rector@swsu.ru](mailto:rector@swsu.ru).

